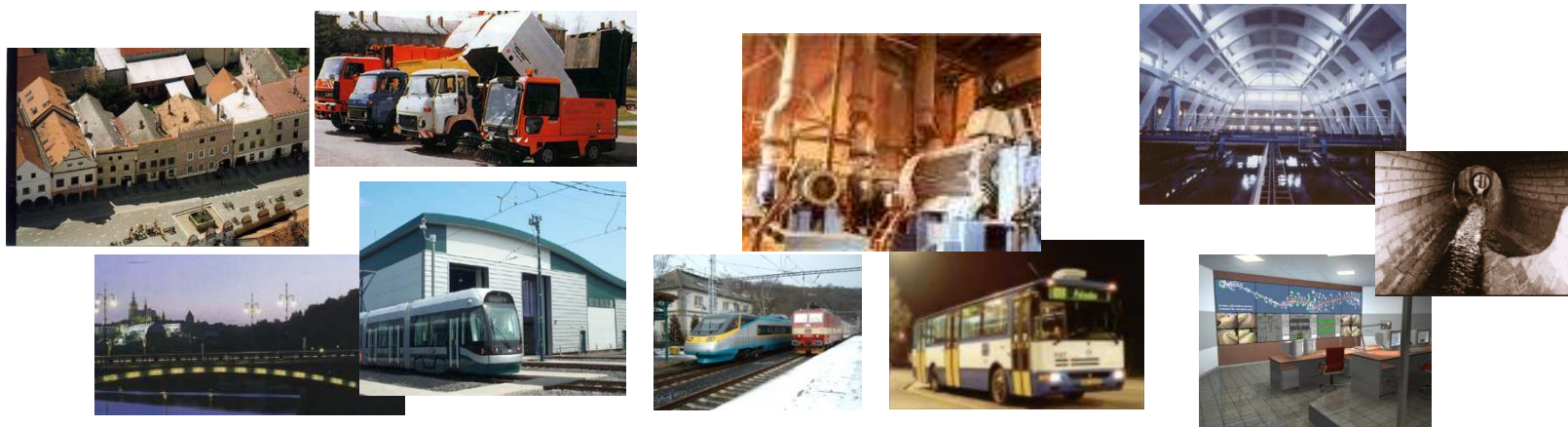


# PPP projekty – alternativa v čase recese?



Jiří Došlý  
Asociace PPP

Diskusní snídani Stavebního fóra, 30.4.2009  
Ostrava



---

# Co je to Public Private Partnership

---

Základem PPP projektu je **dlouhodobý smluvní vztah**, ve kterém veřejný a soukromý sektor vzájemně **sdílejí užitky a rizika vyplývající ze zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb.**

Výhodou PPP je **sloučení zkušeností, znalostí a dovedností obou sektorů** a přenesení odpovědnosti za rizika na sektor, který je dokáže lépe řídit.



# Proč PPP?

- využití zdrojů a schopností privátního sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb
- **realizuje se komplexní řešení celého životního cyklu projektu**
- přesun kompletačního rizika na projektové společnosti
- úzké zapojení bank do kontroly fungování dodavatele
- **odsun od definice vstupů k definici výstupů**
- zamezuje se klasickému dělení zakázek
- **vyvážené rozdělení rizik**



# Hlavní principy PPP

## Komplexní služba

- Veřejný sektor si PPP projektem **zajišťuje komplexní službu** obvykle zahrnující projektování, výstavbu, financování a provoz (DBFO). Pokud není komplexně poskytována, soukromý partner nedostává zaplacení.

## Celoživotní náklady

- Jedná se o dlouhodobý kontrakt trvající obvykle 20-30 let díky kterému má soukromý partner motivaci k **optimálnímu řešení přes celoživotní náklady** na projekt, nikoliv jen na výši počátečních investičních nákladů.



# Hlavní principy PPP

## Přenos rizik

- Veřejný sektor **přenáší podstatnou část rizik** na soukromého partnera – např. stavební rizika (zpoždění, vícenáklady), riziko dostupnosti, kompletační riziko apod.

## Inovace

- V rámci projektu není veřejným partnerem určeno jaké mají být použity materiály či konstrukční řešení, je zadána tzv. **specifikace výstupů** (služby), která musí být dlouhodobě plněna. Je na soukromém partnerovi, jak tyto cíle naplní → prostor pro inovace a netradiční řešení.



---

# Silné stránky PPP

---

- jeden partner pro **celý projekt**
- podstatný **přenos rizik** na soukromý sektor
- hodnocení projektu přes **celoživotní náklady**
- hodnota za peníze
- znalost nákladů projektu po celou dobu životnosti
- zapojení **inovací**
- placení za výsledky
- rozložení plateb v čase
- možnost nezahrnutí závazků z PPP do veřejného dluhu
- prověření projektu třetími stranami



---

# Slabé stránky PPP

---

- **náročnost** přípravy
- vyšší cena peněz pro soukromý sektor
- dlouhodobě **méně flexibilní**
- nevhodné pro určité typy projektů
- potřeba dostatečné **konkurence**



# Financování projektů

Financování všech fází projektu:

- přípravné
- investiční
- provozní
- ukončení projektu

Rozpočtové financování

Emise státních dluhopisů

Dotace – fondy EU, státní fondy

Soukromý kapitál (úvěr, nájem, leasing)

PPP

Mezaninové úvěry

Kombinace různých možností

**odpovědnost nese VS**

**odpovědnost nese SS**

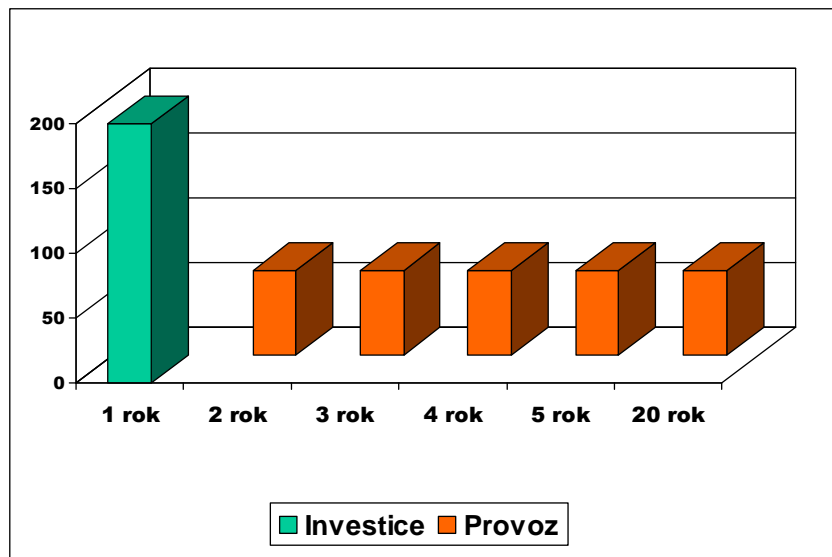




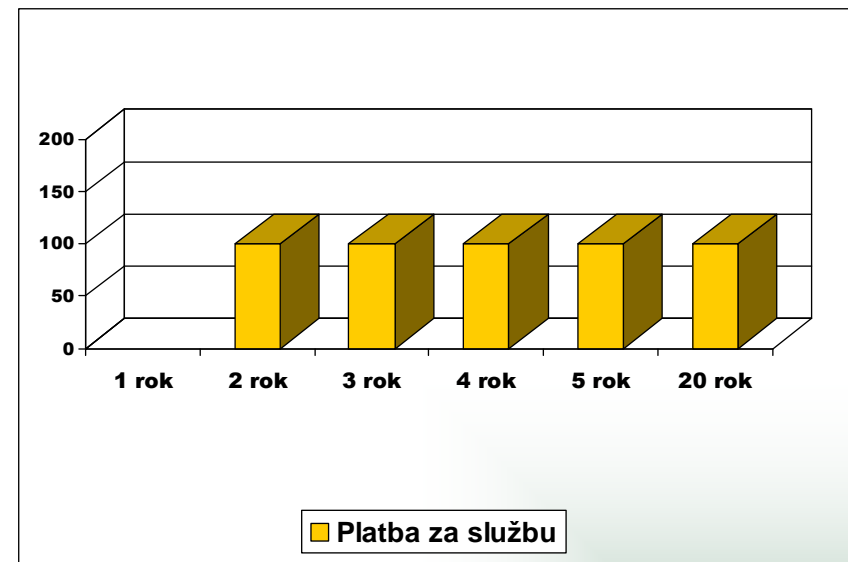
# Financování projektů

## Finanční toky

### Veřejná zakázka



### PPP



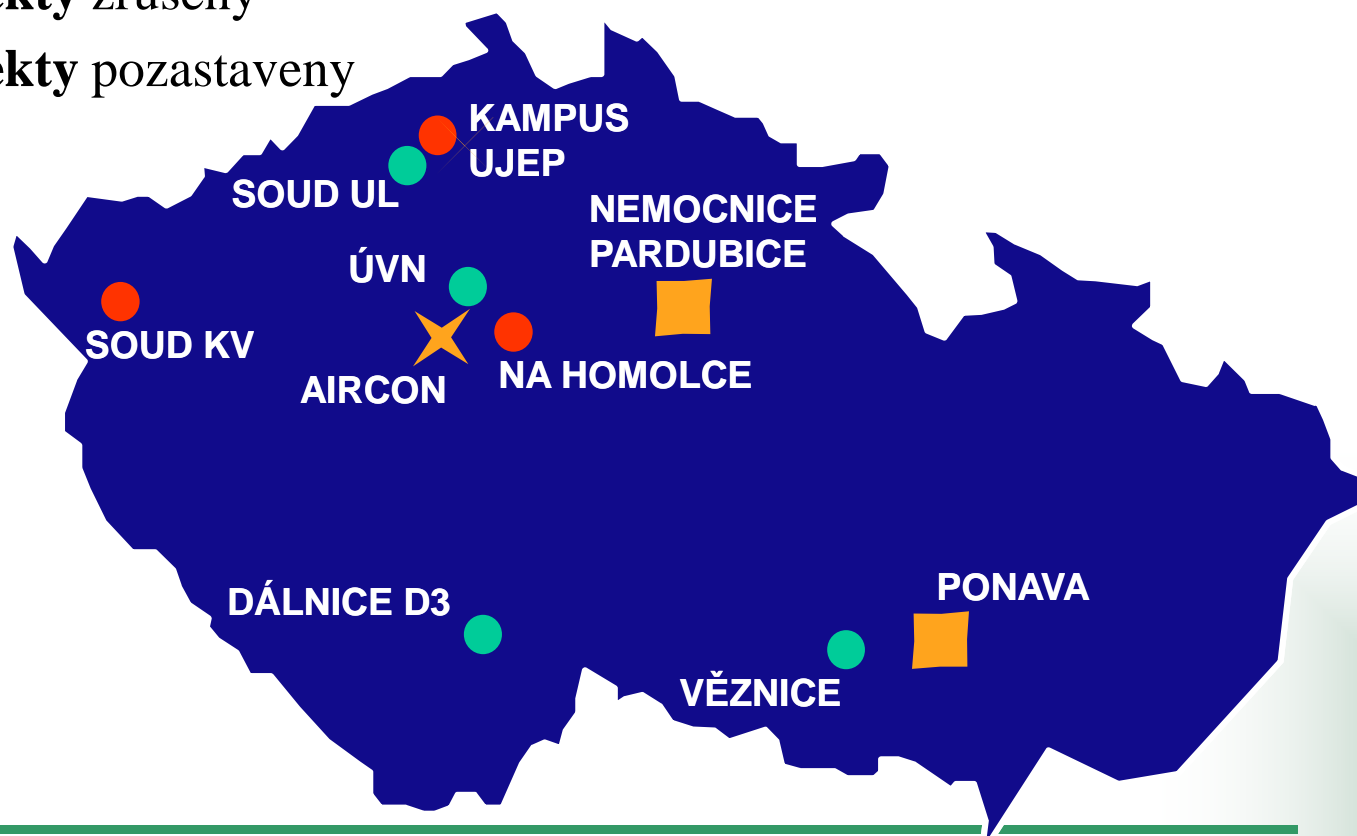
# Pilotní projekty PPP

1 projekt ve fázi OBC

4 projekty ve fázi Soutěže na dodavatele

3 projekty zrušeny

2 projekty pozastaveny



---

# Pilotní projekty PPP

---

## Ministerstvo dopravy

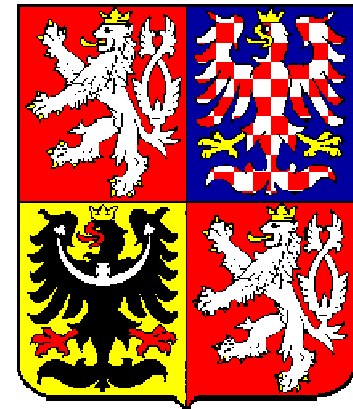
AirCon  
Dálnice D3

## Ministerstvo spravedlnosti

Věznice Rapotice u Brna  
Justiční areál v Ústí nad Labem

## Ministerstvo obrany

Ústřední vojenská nemocnice Střešovice



# Regionální projekty PPP

Nová městská čtvrť Velká Hleďsebe (Mariánské Lázně)

Administrativní komplex kraje Vysočina v Jihlavě

Víceúčelový sportovní areál v Tachově

Stadion Ostrava Svinov

Revitalizace autobusového terminálu v Třebíči

Zastávky MHD v Ústí nad Labem



# PPP v době hospodářské krize

## **Institucionální podpora PPP**

- vytvoření vhodného prostředí a podmínek pro model PPP
- zjednodušení schvalovacích procedur
- zjednodušení legislativy
- odstranění restrikcí a překážek
- USA, Francie, Polsko

## **Vlastní realizace připravených projektů prostřednictvím PPP**

- multiplikační efekt na ostatní sektory ekonomiky
- realizace státních zakázek prostřednictvím PPP
- urychlení přípravy projektů
- „oprášení“ v minulosti nerealizovaných infrastrukturních projektů
- Itálie, Slovensko, Řecko

**Reflexe současné situace = úspěch PPP**

**Flexibilní a variabilní nastavení financování projektů PPP**



---

# Diskuse

---

Je PPP lod', která nevyplula?

Veřejná zakázka tradiční formou nebo jako projekt PPP?

PPP není receptem na všechny projekty

Vize a strategie PPP projektů v ČR

Kam pro peníze?

Ať každý dělá to co umí nejlépe

Očekávané legislativní změny

Mají v době krize banky ochotu a potřebnou likviditu pro PPP?

Existuje politická vůle na centrální úrovni?

Potenciál Moravskoslezského kraje k PPP projektům

PPP projekty jako příležitost k oživení ekonomiky



