



Real Estate/Travel Leisure and Tourism

# Volnočasové projekty

Tomáš Kulman  
Ostrava, 15. dubna 2009

ADVISORY

# Volnočasové projekty

- **Co všechno klasifikujeme jako volnočasové projekty**
  - Sport
  - Kultura
  - Poznávání
- **Příklady projektů**
  - Sportovní a víceúčelové haly a komplexy
  - Aquaparky, spa/wellness, koupaliště
  - Golfové a ski areály
  - IQ parky
  - Galerie, muzea a výstavní prostory
  - Fitness, bowling, squash, tenis .....

# Přínosy volnočasových projektů

- **Kvantifikovatelné**

- Tržby z provozu
- Daňové přínosy (DPH, DP)
- Zvýšení návštěvnosti destinace – cestovní ruch
- Rozvoj služeb – stravování, ubytování, doprava apod.
- Multiplikační efekty – zaměstnanost, tržby navazujících služeb, daňové výnosy

- **Nekvantifikovatelné**

- Image a kultivace dané destinace – zájem investorů
- Snížení odlivu pracovní síly
- Zvyšování kvalifikace obyvatel

- **Dopad**

- Místní komunita versus návštěvníci

# Financování projektů

- **Projektová společnost**
- **Velké objemy**
- **Zdroje financování**
  - Vlastní (equity)
  - Úvěrové
  - Dotace – municipalita, stát, EU a další fondy
  - Modely PPP – partnerství soukromého a veřejného sektoru
- **Striktní požadavky na návratnost investice**
  - Projektová příprava – koncept
  - Proveditelnost projektu – návratnost investice
  - Udržitelnost projektu - provozní

# Provozování

- **Problematické zajištění personálu**
- **Riziko**
  - Nárůst cen energií a provozních nákladů obecně
  - Provozní udržitelnost projektu, aby nebylo nutno dotovat i provoz
  - Řešení již v rámci ekonomicko obchodní přípravy projektu – studie proveditelnosti



**Tomáš Kulman**

**KPMG Česká republika, s.r.o.**

**+420 222 123 766**

**tkulman@kpmg.cz**

**www.kpmg.cz**

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation. Informace zde obsažené jsou obecného charakteru a nejsou určeny k řešení situace konkrétní osoby či subjektu. Ačkoliv se snažíme zajistit, aby poskytované informace byly přesné a aktuální, nelze zaručit, že budou odpovídat skutečnosti k datu, ke kterému jsou doručeny, či že budou platné i v budoucnosti. Bez důkladného prošetření konkrétní situace a řádné odborné konzultace by neměla na základě těchto informací být činěna žádná opatření.